

Nicaragua

El financiamiento mixto crea nuevos mercados para agricultores afectados por el cambio climático



Miembro de Soppexcca, Aurora Picardo, recolectando su cacao.

Producción de cultivos en un mundo azotado por el clima

El cambio climático es una realidad y Nicaragua es uno de los países más afectados en el mundo. En 2012/13, cerca de un tercio del total de áreas de café establecidas se perdieron debido a "la Roya de la hoja del Café", una enfermedad asociada al aumento de las temperaturas y fuertes lluvias. Las zonas aptas para el cultivo del café tienden a reducirse drásticamente debido al cambio climático. Las zonas bajas (<1.000m), tradicionalmente cafetaleras están perdiendo su potencial para el cultivo café pero son más aptas para el cacao.

Jinotega es una de las regiones más pobres de Nicaragua y una de las regiones más importantes en la producción de café del país. En ésta zona, los pequeños agricultores empiezan a ver en el cacao como una posible solución a la crisis económica causada por la caída de la producción de café, y han decidido establecer cacao como rubro de diversificación para reducir la vulnerabilidad y sentar las bases para asegurar flujos de ingresos más estables.

Sin embargo, para lograr los objetivos, se han identificado en el sistema mercado del cacao de Nicaragua, los siguientes cuellos de botella: falta de préstamos a corto y a largo plazo para financiar la creciente producción, falta de planificación financiera y de inversión, falta de activos fijos que sirvan de garantía, y debilidad en el manejo financiero y contable de las organizaciones de productores que además sufren las consecuencias de informalidad en los contratos de venta. Estos factores hacen que el sector financiero vea el cacao como una industria de alto riesgo.

Pese a todo, usar modelos de apoyo financiero mixto - puede ayudar en la transición al financiamiento comercial para construir capacidad y reducir los riesgos. En Nicaragua, el gobierno ha priorizado el sector del cacao en el su Plan Nacional de Desarrollo. El financiamiento mixto es una manera efectiva de apoyar la consecución de dicho plan.

Desarrollar un "Cacao de Excelencia"

Soppexcca es una unión de 18 cooperativas de base integradas por 650 pequeños productores y productoras de café, que promueve un impacto económico, social y ambiental, a través principal producto: café orgánico certificado de comercio justo. Actualmente, Soppexcca ha desarrollado mucha experiencia en toda la cadena de valor del café, desde la siembra hasta la taza, y con su nueva iniciativa de diversificación, planea hacer lo mismo con el cacao.

Christian Aid tiene una larga trayectoria de trabajo con Soppexcca, y ha empezado a apoyar ésta nueva iniciativa de diversificación. Con este propósito, Christian Aid hizo un estudio de factibilidad, en función de determinar las posibilidades del cacao para reemplazar el café en zonas afectadas por el cambio climático, y para examinar las posibilidades del mercado de cacao fino. Este estudio, junto con información climática generada en otros trabajos apoyados por Christian Aid, incluyendo datos climáticos del Servicio Meteorológico de Nicaragua - como un modelo climático a escala para hacer un mapeo de futuros escenarios climáticos, fueron una valiosa base para la propuesta de financiamiento presentada al Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

Este proyecto a cuatro años (2014-2018) financiado por el banco, combina subvención y préstamo financiero (véase el cuadro) y también brinda asesoría técnica significativa en toda la cadena del cacao, con el fin de establecer un nuevo negocio que pueda alcanzar la viabilidad comercial a mediano plazo, al tiempo que genera beneficios económicos, sociales y ambientales para los pequeños agricultores, sus familias y comunidades.

Por otro lado, el proyecto busca fortalecer la cadena de cacao como una alternativa viable a largo plazo para los pequeños productores de Jinotega, con el objetivo de replicar la experiencia en otras partes de Nicaragua y de Centroamérica.

Como parte central de este trabajo se promueve el programa "Cacao de Excelencia", que busca realzar el perfil del cacao nicaragüense en el mundo entero, como se ha hecho exitosamente con el café.

Mejorar el acceso a financiamiento, los ingresos y el manejo ambiental

El acceso a financiamiento ha sido un fuerte desafío para los pequeños agricultores. Se anticipa que el proyecto fortalezca la capacidad financiera de los pequeños agricultores y de Soppexcca para mejorar el acceso a créditos formales y desarrollar así un mejor manejo del flujo de caja a nivel de las fincas puesto que tendrán fuentes diversificadas de ingresos; así como, mayores ingresos.

SOPPEXCCA fortalecerá su cartera de crédito para que los pequeños agricultores accedan a préstamos para financiar el establecimiento de la plantación, el mantenimiento y la recolección del cacao.

El proyecto pretende también que Soppexcca desarrolle un modelo de negocio exitoso de cacao que contribuya al mejoramiento de la calidad de vida en general de sus asociados. Busca desarrollar un modelo de diversificación que sea replicable y que ayude a pequeños agricultores a ser más competitivos y a acceder a mercados de alto valor; ésto requiere mejoras en la productividad, cacao de calidad y acceso a financiamiento.

El proyecto es ambicioso y busca usar fondos mixtos de subvención y préstamos para mejorar el ingreso anual promedio de los productores beneficiarios en un 25% hacia 2018. En ese momento, 400 agricultores (25% mujeres, 15% jóvenes) diversificarán sus ingresos con la introducción del cacao, se habrán creado 700 nuevos empleos (permanentes y temporales) y Soppexcca tendrá un negocio de cacao, con ventas totales por la venta

de productos de cacao que pasarán de cero a \$280.000 dólares.

El proyecto también promueve el uso sostenible de la tierra implementando sistemas agroforestales para manejar nuevas fincas de cacao y desarrollar producción orgánica.

Actualmente el promedio de producción de cacao en Nicaragua es de cerca de 5 quintales / hectárea, pero al introducir una nueva variedad de cacao y nuevas técnicas, el proyecto busca aumentar la producción a cerca de 20 quintales / hectárea.

En términos de impacto social, al priorizar la participación de mujeres y jóvenes en toda la cadena de valor del cacao, el proyecto ayuda a reducir las barreras generacionales y de género que obstaculizan el progreso.

Mirar hacia el futuro

Este proyecto está sentando las bases para la creación de una empresa social sostenible de cacao que ha hecho que el sustento de los agricultores sea más resiliente al adaptar la producción a los cambios climáticos en la región.

Este es un proyecto que presenta desafíos donde los riesgos incluyen el clima, asumir totalmente un nuevo cultivo en una región donde se cultiva exclusivamente café y donde los precios del mercado varían (aunque las expectativas en general del mercado son optimistas). Para minimizar los riesgos se han instalado recientemente, mini estaciones climáticas en las zonas de cultivo de café y cacao (medidores de lluvias, termómetros e higrómetros) con el fin de monitorear los cambios del clima, e invertido en procesos de certificación para acceder a nichos de mercado.

Las lecciones aprendidas, los temas y planeación de la oferta que llevó a la licitación por financiamiento mixto del BID tienen un potencial para ser aplicado en otros proyectos en el mundo.

Christian Aid continuará apoyando a Soppexcca en la implementación del proyecto compartiendo nuestra amplia experiencia de métodos agrícolas sostenibles y aumentando el conocimiento de la adaptación al cambio climático.



Un agricultor que ahora cultiva cacao en su propiedad muestra orgulloso su cacao recién cosechado.

Una cooperación de financiamiento mixto

Christian Aid cofinancia esta iniciativa con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) — es la primera vez que Christian Aid tiene acceso a financiamiento mixto de un banco de desarrollo. Este ejemplo muestra que el financiamiento mixto puede llegar a las pequeñas y medianas empresas rurales y alinearse con estrategias nacionales de desarrollo. El financiamiento proviene de los fondos del BID para proyectos innovadores. El BID combina diferentes tipos de fondos con el fin de brindar subvenciones y préstamos a tasas asequibles. El presupuesto del proyecto de cuatro años (2014-2018) es aproximadamente \$2,3 millones de dólares.

Mayor información

Para mayor información, contacte a Christian Aid:

Elizabeth Rizo, Nicaragua
ERizo@christian-aid.org

Clare Clifton, Londres
CClifton@christian-aid.org